

GERHARD HAMMERSCHMID

PUBLICATIONS

BOOKS / EDITED BOOKS

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2008. *Measuring Individual and Organisational Performance in the Public Services of EU Member States*. Maastricht/Brussels: EIPA/EU

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2007. *Dezentralisierung und Verantwortlichkeit als Schwerpunkte der Modernisierung der öffentlichen Verwaltung: Herausforderungen und Folgen für das Personal-Management*. Maastricht/Brussels: EIPA/EU

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2006. *Decentralisation and Accountability as a Focus of Public Administration Modernisation: Challenges and Consequences for Human Resource Management*. Maastricht/Brussels: EIPA/EU

Hammerschmid, Gerhard. 2001. *New Public Management zwischen Konvergenz und Divergenz. Eine institutionentheoretische Betrachtung anhand dreier Fallstudien der internationalen Verwaltungspraxis im Politikfeld öffentlicher Personennahverkehr*. Wien: Service-Fachverlag

Neisser, Heinrich / Gerhard Hammerschmid (eds.). 1998. *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Schriftenreihe des Zentrums für Angewandte Politikforschung, Band 18. Wien: Signum

ARTICLES IN REFEREED JOURNALS

Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid (2011). The impact of the new public management: Challenges for coordination and cohesion in European public sectors, *Halduskultuur - Administrative culture*, forthcoming.

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. 2010. The Degree of Decentralization and Individual Decision-Making in Central Government HRM - A European Comparative Perspective, *Public Administration*, 88(2), 455-478

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Isabell Egger-Peitler. 2009. Das Konzept der Public Service Motivation – Status Quo der internationalen Diskussion und erste empirische Evidenzen für den deutschsprachigen Raum, *dms - der moderne staat. Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management* 2(1), 73-92

Hammerschmid, Gerhard. 2007. Book Review on Tom Christensen and Per Lægreid: *Autonomy and Regulation – Coping with Agencies in the Modern State*. *Public Management Review*, 9(2), 316-321

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. 2006. Changing institutional logics and executive identities. A managerial challenge to Public Administration in Austria. *American Behavioral Scientist*, 49(7), 1000-1014

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. 2006. Public Management Reform: An Identity Project. *Public Policy and Administration*, 21(1), 99-115

Lueger, Manfred / Renate E. Meyer / Karl Sandner / Gerhard Hammerschmid. 2005. Contextualizing influence activities. An objective hermeneutical approach. *Organization Studies*, 26(8), 1145-1168

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. 2005. New Public Management in Austria – Local variations of a global theme? *Public Administration*, 83(3), 709-733

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. 2005. Public management dynamics in a federal Rechtsstaat system. *International Journal of Public Sector Management*, 18(7), 629-640

Angerer, Dieter J. / Gerhard Hammerschmid. 2005. Public private partnership between euphoria and disillusionment. Recent experiences from Austria and implications for countries in transformation. *Romanian Journal of Political Science*, 5(1), 56-71

Lueger, Manfred / Renate E. Meyer / Karl Sandner / Gerhard Hammerschmid. 1997. Zur Kontextabhängigkeit individuellen Durchsetzungshandelns in Organisationen. *Österreichische Zeitschrift für Soziologie*, 22(2), 51-78

BOOK CHAPTERS

Hammerschmid Gerhard / Arndt Krischok / Karin Steigenberger (forthcoming). Agencification Experiences in Austria, in: Verhoest et. al. (eds): *Governing Public Agencies in the 21st Century – International Lessons and Policy Recommendations*, Macmillan: Houndmills.

Hammerschmid Gerhard (forthcoming): Wirkungsorientierung bei der Steuerung und Kontrolle von Ausgliederungen und nachgeordneten Dienststellen, In: Österreichische Verwaltungswissenschaftliche Gesellschaft (Hrsg.): *Recht und Praxis der wirkungsorientierten Verwaltung*, Wien 2011.

Hammerschmid, Gerhard / Tamyko Ysa. 2010. Empirical PPP Experiences in Europe – National Variations of a Global Concept, in: Graeme Hodge / Carsten Greve / Anthony E. Boardman (eds.): *International Handbook on Public-Private-Partnerships*, Cheltenham: Edward Elgar, 333-353

Hammerschmid, Gerhard. 2010. Gibt es ein Führungsproblem im öffentlichen Sektor?, in Gourmelon, Andreas / Michael Mroß (eds.): *Führung im öffentlichen Sektor*, Baden-Baden: Nomos, 11-24.

Hammerschmid, Gerhard. 2010. Widerstände und Reformpotenziale in öffentlichen Verwaltungen – Ergebnisse einer empirischen Studie, in Budäus, Dietrich / Dennis Hilgers (eds.): *Reform des öffentlichen Haushalts- und Rechnungswesens zwischen Finanzkrise und Handlungsdruck*, Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, Berlin: BWV, 151-162

Meyer, Renate / Isabell Egger-Peitler / Gerhard Hammerschmid. 2010. Das Konzept der Public Service Motivation, in Blanke, Bernhard et al. (eds): *Handbuch zur Verwaltungsreform*, 4. Auflage, Wiesbaden: Vs Verlag, 349-356

Hammerschmid, Gerhard. 2010. Widerstände und Reformpotenziale in der Verwaltung, in Schauer, Reinbert (Hrsg.): *Leistungsfähige öffentliche Verwaltungen – Ansätze zur Verbesserung von Effektivität und Effizienz*, Trauner Verlag, Linz 2010, 63-74

Hammerschmid, Gerhard / René Geissler. 2010. Public Management und Leadership aus der Sicht der deutschen Ministerialverwaltung, *Yearbook of Swiss Administrative Sciences*, Bern: SGVW, 93-107

Hammerschmid, Gerhard. 2009. Public Corporate Governance. Modewelle oder tatsächlicher Bedarf?, in: Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (ed.). *Zukunft der öffentlichen Wirtschaft*, Beiträge zur öffentlichen Wirtschaft Heft 31, Baden-Baden: Nomos, 5-16

Hammerschmid, Gerhard / Isabell Egger-Peitler. 2008. Kontraktmanagement an der Schnittstelle von Politik und Verwaltung – Aktuelle Erfahrungen der Stadt Wien, in: Staatskanzlei Kanton Aargau (ed.). *Perspektive Staat Herausforderungen für staatliche Führungskräfte*, Zürich: NZZ Libro, 192-201

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Christoph Demmke. 2007. Public Administration Modernization: Common reform trends or different paths and national understandings in the EU-countries. In: Kuno Schedler / Isabella Proeller (eds.), *Cultural aspects of public management reforms*. Amsterdam: Elsevier, 145-170

Hammerschmid, Gerhard. 2007. Decentralisation and Accountability as Focus of Public Administration Modernisation: A Comparative European Perspective, in: Hill, Hermann (ed.). *Modernizing Government in Europe*, Baden-Baden: Nomos-Verlag, 250-270

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. 2006. Mikroperspektive. Die Rolle der Akteure, in: Kai Uwe Hellmann / Konstanze Senge (eds.). *Einführung in den Neo-Institutionalismus*. Wiesbaden: Verlag für Sozialwissenschaften, 160-171

Hammerschmid, Gerhard. 2006. Status der Verwaltungsreform in Österreich: eine „unendliche“ Geschichte von Stabilität und Veränderung, in: Albert Hofmeister (ed.), *Verwaltung wohin? Der öffentliche Sektor zwischen Stabilität und Veränderung*. Rufenacht: SGVW-Schriftenreihe, Band 46, 76-94

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. 2005. Public Management Reform and Staff Participation and Involvement. The Austrian Experiences, in: Annie Hondeghem / David Farnham / Sylvia Horton (eds.). *Public Management Reform and Staff Participation and Involvement in the Public Services: International Comparisons*. Houndmills: PalgraveMacMillan, 83-99

- Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Karl Sandner. 2005. Verwaltungsreform aus Sicht österreichischer Verwaltungsmanager. Ergebnisse einer österreichweiten Befragung von Führungskräften in der öffentlichen Verwaltung, in: Österreichische Verwaltungswissenschaftliche Gesellschaft (ed.). *Der öffentliche Dienst im gesellschaftlichen System. Neue Herausforderungen*. Wien: Neuer Wissenschaftlicher Verlag, 57-65
- Hammerschmid, Gerhard. 2004. Die Verwaltung als Dienstleister am Beispiel der Arbeitsmigration: Länderbericht Österreich, in: Albert Schmid (ed.). *Migration als verwaltungspolitische Herausforderung*. Drei-Länder-Tagung 2003 in Berlin. Baden-Baden: Nomos, 87-95
- Neisser, Heinrich / Renate E. Meyer / Gerhard Hammerschmid. 1998. Kontexte und Konzepte des New Public Management, in: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.). *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Schriftenreihe des Zentrums für Angewandte Politikforschung, Band 18. Wien: Signum, 19-55
- Hammerschmid, Gerhard. 1998. New Public Management am Beispiel der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung im Kanton Zürich. Anstöße für die österreichische Verwaltungsreformdiskussion, in: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.). *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Wien: Signum, 259-296
- Neisser, Heinrich / Gerhard Hammerschmid. 1998. Perspektiven der österreichischen Verwaltungsmodernisierung, in: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.). *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Wien: Signum, 547-562

OTHER ARTICLES (since 2005)

- Isabella Proeller / Gerhard Hammerschmid / Christoph Reichard / Manfred Röber. 2011. Verwaltungsführung in der deutschen Bundes- und Landesverwaltung. *Verwaltung & Management*. Nr. 2/2011, 67-72
- Hammerschmid, Gerhard. 2011. „Responsive Government“ als neues Leitbild der Verwaltungsmodernisierung?, *PublicGovernance*, Herbst 2011, 19-20
- Hammerschmid, Gerhard / Robert Stemmler. 2010. Programmsteuerung im Mehrebenensystem Deutschlands, *Verwaltung & Management*, 3/2010, 121-127
- Hammerschmid, Gerhard. 2010. Verwaltungsführung heute – Ergebnisse einer Führungskräftebefragung in Bund und Ländern, *PublicGovernance*, Herbst 2010, 6-11
- Hammerschmid, Gerhard. 2010. Vom linearen zum intelligenten Sparen, *PublicGovernance*, Frühjahr/Sommer 2010, 21-22
- Hammerschmid, Gerhard. 2010. Verwaltungsmodernisierung auf Bundesebene: Quo vadis?, *PublicGovernance*, Winter 2009/2010, 20-21
- Hammerschmid, Gerhard. 2009. Schnittstellen stärken. Kooperation zwischen Staat und Wirtschaft als Chance, *MBA Magazin* 3/2009, 16-17
- Hammerschmid, Gerhard 2008. Managementkonzepte in der öffentlichen Verwaltung: mehr als eine Modeerscheinung. *PublicGovernance*, Herbst 2008, 4-5
- Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2007. Aktuelle Trends des Personalmanagements in den öffentlichen Verwaltungen Europas, *Personalmanager*, Heft 4, 51-53
- Hammerschmid, Gerhard. 2005. Le pénible parcours des partenariats public-privé en Autriche, *Télescope*, 12(1) février, 65-79
- Wutscher, Werner / Gerhard Hammerschmid. 2005. Status der Verwaltungsreform in Österreich, *Verwaltung & Management*, 11. Jahrgang, Heft 3, 116-122

REFEREED CONFERENCE PRESENTATIONS (since 2005)

Gerhard Hammerschmid / René Geissler. The Perception of Performance Management in German Public Administration. EGPA Annual Conference, Bucharest September 2011

Gerhard Hammerschmid. Public Sector Leadership in Germany - Results from a Recent Top Executive Survey 2011. IASIA Annual Conference, Rome June 2011

Steiner, Reto / Gerhard Hammerschmid / Etienne Huber. Twins Or Hermits Of The Alps? Autonomy Of Federal Organizational Units In Austria And Switzerland, EURAM Conference, Talinn June 2011.

Steiner, Reto / Etienne Huber / Gerhard Hammerschmid. Twins of the Alps: Comparing Autonomy of Federal Organizational Units in Austria and Switzerland, EGPA Annual Conference, Toulouse, September 2010

Hammerschmid, Gerhard / Karin Steigenberger. Autonomy, Steering and Control of Public Sector Entities in Austria – How far does the Legal Status matter?, 6th COST Action Meeting, Cluj, May 2010

Hammerschmid, Gerhard / Renate Meyer. Public Corporate Governance: A Decoupling of Formal Regulation and Current Practice in a Legalistic Rechtsstaat Administration, 14th IRSPM Conference, Bern, April 2010

Egger-Peitler, Isabell / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. Leadership and Public Service Motivation in a Weberian Public Administration - A German-Austrian Comparative Perspective, 14th IRSPM Conference, Bern, April 2010

Hammerschmid, Gerhard / Karin Steigenberger / Isabell Egger-Peitler / Dennis Jancsary. Public Corporate Governance in a Country with a Pronounced Administrative Law Tradition – Current empirical findings from Austria. EGPA Annual Conference, Malta, September 2009

Vandenabeele, Wouter / Bram Steijn / Emanuel Camilleri / Francesco Cerase / Isabell Egger-Peitler / Gerhard Hammerschmid / Annie Hondelghem / Peter Leisink / Renate E. Meyer / Adrian Ritz. Comparing public service motivation within various Europe countries: do institutional environments make a difference?, International Public Service Motivation Research Conference, Bloomington/USA, June 2009

Egger-Peitler, Isabell / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. Public Service Motivation and its implication on the reception of HRM reforms in local government. IRSPM 13th Annual Conference, Copenhagen, April 2009

Hammerschmid, Gerhard. Public Corporate Governance. Modewelle oder tatsächlicher Bedarf? Jahrestagung des Wissenschaftlichen Beirats des BVÖD. Eppstein/Germany, February 2009

Hammerschmid, Gerhard / Isabell Egger-Peitler / Markus Höllerer. Impact of budgetary flexibilization and autonomization on agency performance - experiences from Austria. EGPA Annual Conference, Rotterdam, September 2008

Vandenabeele, Wouter / Bram Steijn / Emanuel Camilleri / Francesco Cerase / Isabell Egger-Peitler / Gerhard Hammerschmid / Annie Hondelghem / Peter Leisink / Renate E. Meyer / Adrian Ritz. Comparing public service motivation within various Europe countries: do institutional environments make a difference? EGPA Annual Conference, Rotterdam, September 2008

Hammerschmid, Gerhard / Royston Greenwood / Renate E. Meyer. Forever Vienna? - Sources, mechanisms and products of identity and representation work. 24th EGOS Colloquium, Amsterdam, July 2008

Egger-Peitler, Isa / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. Motivation, identification and incentive preferences as issues for modernisation and HR strategies in local government first evidence from Austria. EGPA Annual Conference, Madrid, September 2007

Hammerschmid, Gerhard. Legitimizing the failure of a public private partnership project – media accounts in the twilight zone of public and private sector logics. 23rd EGOS colloquium, Vienna, July 2007

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. The relevance of management educators and topics in public executive education and training in Austria. IRSPM Conference 2007, Potsdam, April 2007

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Christoph Demmke. Decentralisation of HR Practices – European Comparative Perspective. EGPA Annual Conference (Study Group III – Personnel Policies), Milan, September 2006

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. Public Management Teaching in the European Context: CEMS Faculty Group Activities. EGPA Annual Conference (Study Group IX – Public Administration and Teaching), Milan, September 2006

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Christoph Demmke. Balancing decentralisation and accountability. Different paths and national understandings in EU countries. 22nd EGOS Colloquium, Bergen, July 2006

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Christoph Demmke. Balancing decentralisation and accountability. Different paths and national understandings in EU countries. IPMN Conference, St. Gallen, June 2006

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. Public Private Partnerships in a Continental European Context – Current experiences from the City of Vienna. 10th International Research Symposium on Public Management (IRSPM X), Glasgow, April 2006

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Günter Kloibhofer. Public Private Partnerships as means to manage large cities. 3rd IAS Conference, Berlin, September 2005

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. Changing institutional logics and its impact on social identities. A survey of Austrian public sector executives. EGPA Annual Conference, Bern, August/September 2005

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid. Competing institutional logics and the transformation of the Austrian public sector. 21st EGOS Colloquium (Subtheme 15), Berlin, July 2005

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer. Public sector union involvement in administrative reform in Austria. 18th Annual Meeting of the Public Administration Theory Network (PATNET), Cracow, June 2005

RESEARCH PAPERS AND EXPERTISES (since 2005)

Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid (2011). Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future, COCOPS Working Paper No. 1.

Fünfter Gremienbericht der Bundesregierung zum Bundesgremienbesetzungsgesetz (Berichtszeitraum: 30. Juni 2005 bis 30. Juni 2009), Bundestags Drucksache 17/4308

Zweiter Erfahrungsbericht der Bundesregierung zum Bundesgleichstellungsgesetz (Berichtszeitraum: 1. Juli 2004 bis 30. Juni 2009), Bundestags Drucksache 17/4307

Hammerschmid, Gerhard et al. 2010 Verwaltungsführung heute – Ergebnisse einer Führungskräftebefragung in der deutschen Ministerialverwaltung, Institut für den öffentlichen Sektor e.V., Berlin

Hammerschmid, Gerhard / Isabell Egger-Peitler / Markus Höllerer. 2008. Endbericht zur Evaluierung des Instruments der Flexibilisierungsklausel, Bericht zu Handen des Bundeskanzleramtes, Wien

Hammerschmid, Gerhard / Elisabeth Janisch. 2008. Machbarkeitsstudie: Kosten-/Nutzenanalyse der Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung in der Parlamentsdirektion, Wien

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2007. The impact of individual assessments on organisational performance in the public services of EU Member States. Vienna: Report published by the Portuguese EU-Presidency for the European Public Administration Network

Egger-Peitler, Isabell / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2007. Public Sector Motivation: Besonderheiten der Motivation im öffentlichen Sektor und darauf aufbauende Möglichkeiten der Anreizgestaltung im Public Management. Wien: Project Report für den Jubiläumsfonds der Stadt Wien

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer. 2006. Decentralisation and Accountability as Focus of Public Administration Modernisation. Report published by the Austrian Federal Chancellery for the European Public Administration Network

Sandner, Karl / Gerhard Hammerschmid / Günter Kloibhofer / Martina Kneissl. 2006. Public Private Partnerships – Good Practices für das Verwaltungsmanagement in Großstädten anhand des konkreten Beispiels der Stadt Wien, Project Report for Jubiläumsfonds der Stadt Wien