



Jahresbericht 2015/2016





Bericht des Präsidenten

Die Hertie School of Governance ist eine staatlich anerkannte, private Hochschule mit Sitz in Berlin. Herausragend qualifizierte junge Menschen werden hier auf Führungsaufgaben im öffentlichen Bereich, Privatwirtschaft und Zivilgesellschaft vorbereitet. Mit interdisziplinärer Forschung will die Hertie School zudem die Diskussion über moderne Staatlichkeit voranbringen und den Austausch zwischen den Sektoren anregen. Die Hochschule wurde 2003 von der Gemeinnützigen Hertie-Stiftung gegründet und wird seither maßgeblich von ihr getragen.

Mit insgesamt 502 eingeschriebenen Studierenden sowie 23 Professoren war die Hertie School im Jahr 2015/16 weiterhin auf Wachstumspfad. Am 1. März 2016 übernahm Marina Frost die administrative Geschäftsführung. Die promovierte Juristin bekleidete zuvor seit vielen Jahren Spitzenpositionen in der deutschen Hochschulverwaltung. Eine Schwerpunktaufgabe im Berichtsjahr war die Vorbereitung auf die institutionelle Reakkreditierung sowie die Reakkreditierung des Promotionsrechts durch den Wissenschaftsrat. Dieser Prozess wird im Jahr 2017 abgeschlossen.

Mit dem neuen Studiengang [Master of International Affairs \(MIA\)](#) erweiterte die Hochschule ihre Palette um einen Lehr- und Forschungsschwerpunkt auf dem Gebiet der internationalen Beziehungen, Sicherheitspolitik und Entwicklung. Der erste Jahrgang mit 45 Teilnehmern nahm im September 2015 das Studium auf. Beim Aufbau dieses Bereichs spielt der Vorsitzende der Münchner Sicherheitskonferenz Wolfgang Ischinger als Professor für Sicherheitspolitik und diplomatische Praxis eine Schlüsselrolle. Unter seiner Leitung erfolgt auch der Aufbau des neuen Forschungszentrums für internationale Sicherheitspolitik ([Centre for International Security Policy – CISP](#)). Eine weitere Professur für internationale Beziehungen und Sicherheitspolitik konnten wir mit Hilfe der Friede Springer Stiftung einrichten. Die Staatssekretärin im Bundesministerium der Verteidigung Katrin Suder unterstützt den Aufbau des Schwerpunkts als neues Mitglied im Kuratorium der Hertie School.

Die Studiengänge [Master of Public Policy \(MPP\)](#) mit 117 neuen Studierenden sowie [Executive Master of Public Administration \(EMPA\)](#) mit 31 Teilnehmern ent-

wickelten sich ebenso erfreulich wie das 2012 gestartete [Doktorandenprogramm](#), in dem zehn junge Wissenschaftler ihr Promotionsstudium aufnehmen. Zusätzlich begrüßte die Hertie School 49 Studierende in ihren verschiedenen [Dual Degree-](#) und [Austauschprogrammen](#).

Seit Gründung der Hochschule haben mehr als 1100 Absolventen aus 80 Ländern einen Master-Abschluss erlangt und verfolgen seither erfolgreiche Karrierewege: Die Top-Arbeitgeber der Hertie-School-Absolventen sind die Deutsche Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit (GIZ), die Weltbank-Gruppe und die Europäische Kommission, gefolgt vom Auswärtigen Amt sowie Beratungsunternehmen wie McKinsey und KPMG. Ein aktiver [Praxisbeirat](#) unter dem Vorsitz von Wolfgang Dold, dem Leiter der Zentralabteilung des Auswärtigen Amtes, unterstützt uns dabei, das Studienangebot entsprechend den Qualifikationsanforderungen an den Führungskräftenachwuchs fortlaufend weiterzuentwickeln.

Im Bereich der Forschung war 2015/16 für die Hertie School ein ebenso aktives wie erfolgreiches Jahr: Zum vierten Mal legte sie den bei Oxford University Press erscheinenden [„Governance Report“](#) vor, diesmal zum Thema Infrastruktur-Governance. Zum dritten Mal veranstaltete sie gemeinsam mit der London School of Economics und der Stiftung Mercator ein internationales „Dahrendorf Forum“ in Berlin – das Thema: [„Europe and the World. Global Insecurity and Power Shifts“](#). Zu den größeren neuen Forschungsvorhaben an der Hertie School zählen das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) geförderte Projekt [„State, Risk and Society“ \(STARS\)](#): Die Professoren Anke Hassel, Gerhard Hammerschmid, Mark Hallerberg, Mark Kayser und Kai Wegrich untersuchen das Zusammenspiel von Staat und Finanzmärkten bei der Entstehung und im Verlauf der Finanzkrise. Klaus Hurrelmann erarbeitet gemeinsam mit Kollegen der Universität Bielefeld einen [„Nationalen Aktionsplan Gesundheitskompetenz“](#), gefördert von der Robert Bosch Stiftung. Johanna Mair erforscht zusammen mit der Universität Mannheim den Beitrag der Sharing Economy zur deutschen Wirtschaft. Dieses Projekt namens [i-share](#) wird ebenfalls vom BMBF gefördert. Höchste Aufmerksamkeit in Fachkreisen und darüber hinaus ernteten Christian Joerges und Markus Jachtenfuchs mit ihrem Buch [„The End of the Eurocrats’ Dream“](#), erschienen bei Cambridge University Press.

Ein forschungsintensives Jahr war 2015/16 auch am [Jacques Delors Institut – Berlin](#) unter Leitung seines Direktors Henrik Enderlein. So erarbeitet der Think Tank, den die Hertie School 2014 gemeinsam mit dem Jacques Delors Institut in Paris gründete, unter anderem einen Fahrplan zur Stärkung der Währungsunion. Das Projekt [„Repair and Prepare: Strengthen the Euro“](#) führt das Institut gemeinsam mit der Bertelsmann Stiftung durch.

Auch in diesem akademischen Jahr war die Hertie School wieder Schauplatz spannender öffentlicher Diskussionen. Medial außerordentlich präsent waren unsere Wissenschaftler rund um die Brexit-Entscheidung und die US-Präsidentenwahl, beides auch Anlass mehrerer Veranstaltungen, unter anderem mit US-Botschafter Emerson und dem britischen Botschafter Wood. Als weitere Gäste durften wir unter anderem begrüßen: den britischen Soziologen und Mitglied des Oberhauses Anthony Giddens, die Dekanin der Blavatnik School of Government Ngaire Woods, die Politikwissenschaftlerin und ehemalige Clinton-Beraterin Anne-Marie Slaughter, den stellvertretenden Direktor des UNHCR Paul Spiegel, den Physiker und Gründer des Rocky Mountains Institute Amory Lovins, den französischen Präsidentschaftsbewerber Bruno Le Maire, die Verteidigungsstaatssekretärin Katrin Suder – beide auch Kuratoriumsmitglieder, den Fraktionsvorsitzenden der CDU in Nordrhein-Westfalen Armin Laschet, die Staatssekretärin im Bundesministerium für Arbeit und Soziales Yasmin Fahimi, den Vorsitzenden der türkischen Oppositionspartei HDP Selahattin Demirtaş, den Oberkommandierenden der US-Landstreitkräfte in Europa Lt. Gen. Ben Hodges sowie die Präsidentin des German Marshall Fund Karen Donfried.

Ohne engagierte Partner, Förderer und Gremien wäre die erfolgreiche Entwicklung der Hertie School nicht möglich. Insbesondere bei der Gemeinnützigen Hertie-Stiftung als Gründer und Hauptförderer möchten wir uns für die Unterstützung bedanken.



Prof. Dr. Helmut K. Anheier,
Präsident

Hertie School of Governance in Zahlen

Studierende	2015/2016	2014/2015
Anzahl der Studierenden gesamt	507	417
MPP-Studierende	345	312
davon: aus Deutschland	34 %	43 %
aus Europa (exkl. Deutschland)	17 %	16 %
aus Nordamerika	17 %	14 %
aus Afrika/Asien/Südamerika/Pazifik	32 %	27 %
weiblich	47 %	47 %
männlich	53 %	53 %
MIA-Studierende	45	—
davon: aus Deutschland	44 %	—
aus Europa (exkl. Deutschland)	16 %	—
aus Nordamerika	17 %	—
aus Afrika/Asien/Südamerika/Pazifik	23 %	—
weiblich	49 %	—
männlich	51 %	—
EMPA-Studierende	70	65
davon: international	48 %	52 %
deutsch	52 %	48 %
weiblich	46 %	54 %
männlich	54 %	46 %
BTS-Studierende	5	7
Doctoral Programme in Governance	42	33

Absolventen	Class of 2016	Class of 2015
MPP-Absolventen	135	123
EMPA-Absolventen	25	25

Berufswahl der MPP-Absolventen	Class of 2015	Class of 2014
Absolventen gesamt	123	140
tätig im Berufsfeld: Non-Profit-Sektor	13 %	20 %
Internationale Organisationen	12 %	7 %
Regierungsorganisationen	23 %	25 %
Privatsektor	35 %	33 %
Forschung/Ausbildung	17 %	15 %

Durchschnittliche Zahl der Mitarbeiter/-innen

	2015/2016	2014/2015
Professoren	24	22
davon: vollzeitbeschäftigt	15	15
teilzeitbeschäftigt	9	7
Angestellte (inkl. wissenschaftliche Mitarbeiter, ohne studentische Hilfskräfte)	137	117

Gewinn- und Verlustrechnung

in T€

	2015/2016	2014/2015
Umsatzerlöse	4.829	4.491
davon: MPP	2.933	2.912
MIA	586	—
EMPA/ Open Enrollment	723	783
Customised Education	249	411
Einnahmen Auftragsforschung und sonstige Umsatzerlöse	338	384
Erträge aus Zuwendungen	8.887	8.591
davon: des Gesellschafters Hertie-Stiftung	5.691	6.149
anderer Zuwendungsgeber	3.196	2.441
Aufwendungen des Hochschulbetriebs	-12.982	-12.372
Allg. Verwaltungsaufwendungen	-976	-935
Sonstige betriebliche Erträge/Zinsen	265	307
Sonstige betriebliche Aufwendungen/Zinsen	-30	-55
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-6	26
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag/ Sonstige Steuern	6	-26
Jahresüberschuss	0	0

Das Wirtschaftsjahr 2015/2016 begann am 1. September 2015 und endete am 31. August 2016.

Fakultät

Prof. Helmut K. Anheier, PhD

President, Dean,
Professor of Sociology

Prof. Dr. Kerstin Bernoth

Professor of Economics

Prof. Mark Dawson, PhD

Professor of European Law and Governance

Prof. Dr. Henrik Enderlein

Associate Dean, Professor of Political Economy;
Director, Jacques Delors Institut – Berlin

Prof. Dr. Christian Flachsland

Assistant Professor of Climate and Energy Governance

Prof. Mark Hallerberg, PhD

Professor of Public Management and Political Economy,
MPP and MIA Director, Fiscal Governance Centre Director

Prof. Dr. Gerhard Hammerschmid

Professor of Public and Financial Management

Prof. Dr. Anke Hassel

Professor of Public Policy, PhD Director

Prof. Dr. Franziska Holz (seit 1.9.2015)

Professor of Governance of Energy and Infrastructure
(Elternzeitvertretung Prof. Dr. Genia Kostka)

Prof. Dr. Klaus Hurrelmann

Professor of Public Health and Education

Prof. Dr. h.c. Wolfgang Ischinger

Professor for Security Policy and Diplomatic Practice

Prof. Dr. Markus Jachtenfuchs

Professor of European and Global Governance

Prof. Dr. Dr. h.c. Christian Joerges

Professor of Law and Society

Prof. Mark Kayser, PhD

Professor of Applied Methods and Comparative Politics

Prof. Dr. Claudia Kemfert

Professor of Energy Economics and Sustainability

Prof. Dr. Genia Kostka

Professor of Governance of Energy and Infrastructure
(in Elternzeit)

Prof. Dr. Michaela Kreyenfeld

Professor of Sociology

Prof. Johanna Mair, PhD

Professor for Organisation, Management and Leadership



Prof. Jan Christoph Minx, PhD

Professor for Science Policy and Sustainable Development

Prof. Alina Mungiu-Pippidi, PhD

Professor of Democracy Studies, ERCAS Director

Prof. Jean Pisani-Ferry

Professor of Economics and Public Management

Prof. Dr. Andrea Römmele

Professor for Communication in Politics and Civil Society,
Executive Education Director

Prof. Dr. Christian Traxler

Professor of Economics

Prof. Dr. Kai Wegrich

Professor of Public Administration and Public Policy

Senior Fellows und Adjuncts, Gastwissenschaftler, Post-Docs, wissenschaftliche Mitarbeiter, Doktoranden sowie Dozenten aus Politik, Wirtschaft und Zivilgesellschaft tragen zu Forschung und Lehre an der Hertie School bei.

Hochschulleitung, Aufsichtsrat, Kuratorium

Hochschulleitung

Prof. Dr. Helmut K. Anheier, Präsident & Dean
Anna Sophie Herken, Managing Director (bis 31.1.2016)
Dr. Marina Frost, Managing Director (seit März 2016)
Prof. Dr. Henrik Enderlein, Associate Dean

Aufsichtsrat

Dr. h.c. Frank-J. Weise, Vorsitzender
Vorstandsvorsitzender der Bundesagentur für Arbeit;
Vorstandsvorsitzender der Gemeinnützigen Hertie-
Stiftung
Bernd Knobloch, Stellvertretender Vorstandsvorsitzender
der Gemeinnützigen Hertie-Stiftung; ehemaliges
Vorstandsmitglied der Commerzbank AG
Prof. Dr. Michael Madeja, Geschäftsführer Hochschule
und Neurowissenschaften der Gemeinnützigen
Hertie-Stiftung
Prof. Dr. Sascha Spoun, Präsident der Leuphana
Universität Lüneburg

Kuratorium

Frank Mattern, Vorsitzender
Director McKinsey & Company Inc., Frankfurt
Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Schön, Stellvertretender
Vorsitzender
Geschäftsführender Direktor des Max-Planck-Instituts für
Steuerrecht und Öffentliche Finanzen; Vizepräsident der
Max-Planck-Gesellschaft
Franz Baumann, PhD, Beigeordneter Generalsekretär
sowie Sonderberater für Umweltfragen und Friedens-
missionen, Vereinte Nationen
Prof. Dr. Kurt Biedenkopf, Ehrenvorsitzender
Ministerpräsident a. D. des Freistaates Sachsen
Dr.-Ing. e.h. Wolfgang Clement (bis 31.12.2015),
Ministerpräsident a. D. von Nordrhein-Westfalen;
Bundesminister a. D. für Wirtschaft und Arbeit
Prof. Dr. Bernhard Eitel (bis 31.12.2015), Rektor der
Universität Heidelberg
Dr. Michael Endres, Vorsitzender des Kuratoriums der
Gemeinnützigen Hertie-Stiftung; ehemaliges Vorstands-
mitglied der Deutschen Bank AG



Prof. Marcel Fratzscher (seit 01.01.2016), Präsident Deut-
sches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW)
Dr. Peter Frey, Chefredakteur des Zweiten Deutschen
Fernsehens
Botschafter Wolfgang Ischinger (bis 1.7.2015), Vor-
sitzender der Münchner Sicherheitskonferenz; ehemaliger
deutscher Botschafter in den USA und Großbritannien
Prof. Mary Kaldor, PhD (bis 31.12.2015), Professor of Glo-
bal Governance und Direktorin Civil Society and Human
Security Research Unit, London School of Economics and
Political Science
Bruno Le Maire, Abgeordneter des Départements Eure
bei der Nationalversammlung; ehemaliger französischer
Minister für Ernährung, Landwirtschaft und Fischerei
Prof. Dr. Klaus Mangold, Vorsitzender des Aufsichtsrats
der Rothschild GmbH; Vorsitzender des Aufsichtsrats der
TUI AG
Thomas Oppermann, MdB, Vorsitzender der SPD-
Bundestagsfraktion; niedersächsischer Minister für
Wissenschaft und Kultur a. D.
Dr. Norbert Röttgen, MdB, Vorsitzender des Auswärtigen
Ausschusses; Bundesminister für Umwelt, Naturschutz
und Reaktorsicherheit a. D.
Prof. Dr. Gunnar Folke Schuppert, Forschungsprofessor
für neue Formen von Governance am Wissenschafts-
zentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH
Dr. h.c. Alison Smale, Leiterin des Berliner Büros der
New York Times
Dr. Katrin Suder, Staatssekretärin, Bundesministerium
der Verteidigung
Dr. Hans-Jürgen Urban, Geschäftsführendes Vorstands-
mitglied der IG Metall
Dr. h.c. Frank-J. Weise, Vorstandsvorsitzender der
Bundesagentur für Arbeit; Vorstandsvorsitzender der Ge-
meinnützigen Hertie-Stiftung

Impressum

Herausgeber

Hertie School of Governance
Quartier 110
Friedrichstraße 180
10117 Berlin
Tel. +49 (0)30 25 92 19-0
Fax +49 (0)30 25 92 19-111
info@hertie-school.org
www.hertie-school.org

Verantwortlich

Prof. Dr. Helmut K. Anheier

